



# With コロナ環境下における 医療機関で必要とされる人事制度改革のポイント

～ジョブ型人事制度 総額人件費管理 病院人事制度改革の失敗要因と事例～

講師



三菱 UFJ リサーチ&コンサルティング株式会社  
コンサルティング事業本部 組織人事ビジネスユニット  
組織人事戦略部 兼 人材育成支援室 プリンシパル

きむら きんじ  
木村 謹治

(敬称略)

開催日時 ▶ 2020年10月14日(水)

午前9時30分～午前11時30分 (開場：午前9時)

会場 ▶ JPIカンファレンススクエア

東京都港区南麻布5-2-32 興和広尾ビル ☎ 03-5793-9761

✦東京メトロ日比谷線「広尾駅」3番出口 徒歩3分✦

① 中目黒方面行きにご乗車の場合は最後尾、北千住方面行きにご乗車の場合は最前車輻。

② 3番出口を出て右手に250歩程進み、最初の信号「広尾学園前」先の赤レンガビル。

③ 1階に輸入車のショールームがあり、ビルの中央に入口。

民間参加費 ▶ 1名 33,230円 (資料代・消費税込)

2人目以降 28,230円 (社内または関連会社で同時お申込みの場合)

行政参加費 ▶ 国家公務員・地方自治体職員の方は、1名 16,500円 (資料代・消費税込)。

その他  本セミナーは、会場及び、ご自宅等ライブ配信受講のいずれかをご選択いただけます。  
参加お申込みはホームページからお願いいたします。

講義概要・項目

With コロナの環境下で病院経営はますます不透明さを増しています。このような中、病院人事制度は従来多くが公務員型人事制度を踏襲しているしくみが多く、人事院勧告をベースに昇給額を検討しているものも多く、硬直的な人件費高を招きやすいものとなっています。厳しい経営環境下でも業績に連動した総額人件費管理を実現し、かつ、職員の生産性をより向上させるためにも、また、新しい働き方の実現のためにも人事制度を時代に対応したものにすることが必要です。具体的には、少なくとも管理職以上はジョブ型の人事制度を目指し、職務型もしくは期待役割型を目指す。一般職員についても貢献と処遇の一致を目指した成果・行動評価を目指すなど人事制度の改定が急務でしょう。

- |                                |                                    |
|--------------------------------|------------------------------------|
| 1. 病院の組織管理の特性と課題               | 2. 病院の組織変革のために必要なこと                |
| 3. 公的病院・民間病院の文化特性の違い           | 4. 病院の組織管理の課題と取り組み                 |
| 5. 最近の人事制度の潮流とは～等級制度の変化        | 6. 職務型・期待役割型人事制度とは                 |
| 7. 民間企業と病院組織の違いを考慮した人事制度の方向性   | 8. 期待役割型人事制度とは                     |
| 9. 病院人事制度改革の失敗要因と事例            | 10. 病院人事制度改革のポイントとは                |
| 11. 病院人事制度事例紹介～賃金制度・評価制度を中心として |                                    |
| 12. 組織活性化につながる人事制度の運用ポイントとは    |                                    |
| 13. 関連質疑応答                     | 14. 名刺交換会 講師及び参加者間での名刺交換会を実施いたします。 |

【講師略歴】

中央大学法学部法律学科卒業  
司法書士・社会保険労務士有資格者  
伊藤忠商事系のコンサルティング会社勤務  
大手監査・会計法人のコンサルティング会社勤務  
三菱 UFJ リサーチ&コンサルティング株式会社勤務にいたる

○ 参加費

民間参加費▶1名 **33,230 円** (資料代・消費税込) 2人目以降 **28,230 円** (社内または関連会社で同時お申込みの場合)  
 行政参加費▶国家公務員・地方自治体職員方は、1名 **16,500 円** (資料代・消費税込)。

その他  本セミナーは、会場及び、ご自宅等ライブ配信受講のいずれかをご選択いただけます。  
 参加お申込みはホームページからお願いいたします。

**【参加申込方法】**

- ① 申込用紙にご記入の上、FAX (添状不要) でお送りください。ホームページ・E-mail でのお申込みも受付けております。
- ② 折返し受講証、会場地図、請求書、振込依頼書をメールで送らせていただきます。(お申込日から3日過ぎても届かない場合はご連絡ください。)

**【お支払い方法】**

- ① 原則としてお送りした振込依頼書をご利用いただき、開催前日までにお振込みをお願いいたします。振込口座はセミナー毎に変わります。
- ② 取引銀行としてご登録の場合は、  
 三井住友銀行 本店営業部 当座預金 NO. 4254161 (株)日本計画研究所 (カブシキガイシャ ニホンケイカクケンキュウシヨ)  
 をお願いいたします。(お振込みの際、セミナー番号を入れていただければ幸いです。) ※ 振込手数料はご負担願います。
- ③ ATM 等でのお振込みの場合は、お名前の前に受講証の右下整理番号(9桁)を入れてください。
- ④ 当日、会場でのお支払いはご容赦ください。 ⑤ 「振込金受取書」にて領収証に代えさせていただきます。
- ⑥ お支払いは原則として開催前日までとなっておりますが、貴社のお支払いサイクルがございましたら、お振込予定日をご記入ください。  
 振込予定日 ( 月 日 )

**【セミナーのキャンセルとご欠席】**

- ① お客様のご都合でキャンセルされる場合は必ず開催1週間前(2020年10月7日)17時まで FAX 又は E-mail にてご連絡ください。その後のキャンセルは、お受けいたしかねます。
- ② 万一、ご本人様のご欠席の場合は、1) 代理の方のご参加、または 2) 当日配付の資料発送をもってご出席に代えさせていただきます、ご参加費を全額申し受けさせていただきますので、ご了承ください。

**【その他ご案内】**

- ① 本セミナーは、ご参加者限定の特別セミナーのため、講義の録音、録画、撮影は固くお断りいたします。
- ② 災害時緊急避難場所は、会場から徒歩5分「有栖川宮記念公園」です。

**日本計画研究所**  
 JAPAN PLANNING INSTITUTE  
 〒106-0047 東京都港区南麻布 5-2-32 興和広尾ビル  
 URL <http://www.jpi.co.jp/> お問い合わせ E-mail [info@jpi.co.jp](mailto:info@jpi.co.jp)

ホームページ [www.jpi.co.jp](http://www.jpi.co.jp) からの申込みもできます  
 申込受付FAX **03-5793-9767**  
 お問い合わせ ☎ **03-5793-9765**

2020年10月14日(水) 開催 第 15174 回

「Withコロナ環境下における  
 医療機関で必要とされる人事制度改革のポイント」

ホームページ【[www.jpi.co.jp](http://www.jpi.co.jp)】からの申込みは、  
 検索画面よりセミナー番号を **15174** 検索 ⇨ 選択 ⇨ 申込  
 入力してください。

(フリガナ) **申込記入欄** 年 月 日

会社・  
 団体名

所在地 〒

電話 ( ) - FAX ( ) -

参加者氏名(フリガナ)	所属部署・役職名
	E-mail
	E-mail

■ 今後のセミナーやご優待情報を他に先駆けて送らせていただきますので、メールアドレスをご記入いただければ幸いです。

備考欄

■ 個人情報の取扱いについて  
 (必ずお読み下さい)

ご参加のお申込みにあたり、お客様から氏名、住所等の個人情報のご提出をお願いしております。以下のサイトをご確認の上、ご同意いただける場合のみ、個人情報のご提出をお願いします。また、お申込みをもってご同意いただいたものとみなします。<http://www.jpi.co.jp/info/privacy.shtml>  
 なお、サイトをご覧になることができない場合、または上記に関するご質問等ございましたら、以下までお問い合わせください。  
 [日本計画研究所 個人情報保護窓口 東京都港区南麻布 5-2-32 興和広尾ビル 電話番号 03-5793-9761 info@jpi.co.jp]

今回、当該セミナーにご参加されなくても、メールアドレスをご記入いただければ次回以降 E-mail でご案内いたします。  
 メールアドレスのみご登録のかたは右記へ  を入れてください。