

医療法人等における管理会計導入の具体的な進め方と成果獲得セミナー

もはや経営トップと一部の幹部だけで病院経営はできない! 病院トップには、財務を理解した上で経営現場を見抜く視点が必要! 現場管理者には、トップと対話できる財務的視点が必要! 医療機関に特化して経営指導と会計顧問を行う岸野康之氏が徹底指導!

全国の先進事例を通し、管理会計の威力と魅力を体感!!

2040年に向けた経営刷新・業績創造・人材育成 組織を変える病院管理会計の導入、運用の事例と実際

～国難といわれる2040年、本格的な社会保障費抑制時代に打ち勝つために、

現場管理者を育てる管理会計の実践ノウハウと、病院経営に必要なマネジメントの要点を学ぶ～

開催日

令和元年

10月27日(日)

PM1:30～PM5:30

令和2年

3月19日(木)

PM1:30～PM5:30

会場

銀座同和ビル2F (HMSセミナールーム)

東京都中央区銀座7-2-22 TEL03-6228-5995

講師

保健・医療・福祉サービス研究会 税務会計・病院経営指導講師
税理士・株式会社日本財務経営 代表

岸野 康之氏



プログラム

I. いま、なぜ病院管理会計がこれほど注目されているのか?

- ・ 病院の会計が「過去の記録簿」になってしまう理由とは
- ・ 会計は「未来の航海図」でなければならない、それが管理会計
- ・ 病院は全部違うから、自分の法人だけの管理会計を構築していく
- ・ 診療報酬情報を共有しているか? 管理者、医事、財務の縦割りを排除する

II. 管理会計の基礎 ～病院財務の全てを把握する～

- ・ ○○指標、○○比率で経営は良くならない、それは単なる参考
- ・ 収入である診療報酬の、その元となるものは何かを考える
- ・ ほとんど同じ二つの病院、でも黒字と赤字。それはなぜか?
- ・ 数字の固まりである財務、その全てを明らかにするとすべきことが見える

III. 業績を上げて人が育つ、風通しを良くする管理会計プロセス

- ・ 利益と成果に向けた管理会計の実践的運用、目的別事例の紹介
- ・ セグメント(部門)別管理会計に必要な、法人ごとのセグメント区分
- ・ セグメント(部門)別利益計画の立案、予算化、実施そして成果
- ・ トップと現場管理者が対話できる会計原則を確立する、浸透させる
- ・ 法人が複数ある場合の業績管理と管理会計の方法

IV. この20年で医療界に起こったこと、これから起こること

- ・ 医療の会計基準、出資持分、医療法改正、公立病院改革、消費税の全容
- ・ 医療経営の存続に必要な法律、情報は揃った。あとはどう使うか
- ・ 医療経営、介護経営、関連会社経営...多数の法人を統括できる経営
- ・ 働き方改革との向き合い方、働き方改革を越えていく法人作り
- ・ ただ生き残るのではない、どんな姿で2040年を迎えるか?
- ・ ～管理会計の先にある中長期計画と予実管理の経営～

参加のお誘い

この20年、我が国の社会保障制度は大きな変革の中にあり、この動向はさらに加速し、2040年には未曾有の少子高齢化社会を迎えます。国の規模、人口構造が激変する中、全国の医療機関は従来の経営手法に囚われない、柔軟で効果的な経営体制を確立する必要があります。

本セミナーでは、法人全体を網羅的、統合的に俯瞰し、各部門別のマネジメント体制と業績管理体制を確実に導入する仕組みとして、病院管理会計の手法、成果、成功事例をご紹介します。

管理会計では、原価計算の手法を部分的に導入した「セグメント(部門)別管理」と、医療機関特有の財務の読み方を駆使して、法人全体を可視化。その上で、トップと各医師や師長など現場管理者(各セグメントの長)が会計情報を共有して、目標予算の設定と達成をできるところまで進めます。

またセミナーの中では医療法人会計基準、出資持分、医療法改正、公立病院の動向、消費税、地域経済など、医療経営に必要な「起こったこと、これから起こること」をお話します。皆様のご参加を、お待ちしております。 岸野康之

参加料

※参加料には資料・コピー代を含みます。

	【税込】	本体価格
HMS会員(法人・個人会員)	23,760円	(21,600円)
(購読会員)	25,080円	(22,800円)
一般	26,400円	(24,000円)

申込日 月 日 ※参加ご希望の日付にチェックをお願いいたします。

FAX.03-6228-5996

■10月27日(日) ■3月19日(木) 医療法人等における管理会計導入の具体的な進め方と成果獲得セミナー 申込書

住所	〒						「申込欄」に必要事項をご記入の上、FAXにてお送りください。折り返し請求書をFAXいたします。 ※参加料は、下記指定口座にお早めに(原則 開催1週間前までに)お振込み下さい。 ※ご入金確認後、「受領票」及び「会場案内図」をお送り致します。また、お申込と違う名義で お振込みされる場合は、入金照合のために振込名義を下記にご記入ください。					
法人及び施設名							振込名義 () 振込先:三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 Webからの 名義(力)ホケンインリョウフクンサービスケンキュウカイ お申込はこちら⇒					
TEL			FAX				e-mail					
参加者氏名		所 属		役 職		参加者氏名		所 属		役 職		
※希望の方は☑を付けてください。 ☐ 無料個別相談 ☐ CD受講希望 ☐ 出席+CD【CD代6,600円(税込)】												

【CD送料のご案内】送料につきましては「CD受講」の場合1,210円(税込)、「出席+CD」の場合880円(税込)を別途で負担いただきます。あらかじめご了承ください。

HMS 保健・医療・福祉サービス研究会

〒104-0061 東京都中央区銀座7-2-22 銀座同和ビル2F TEL:03-6228-5995 E-mail: info@hifsk.co.jp http:hms-seminar.com/

【注意】開催1週間前を過ぎたキャンセルのお申し出は受付かねます。その際は、代理でのご出席をお願いするか、または自動的に「CD受講」へお切り替えとなります。