

# “長 英一郎氏”の財務諸表の読み方と診療データ比較分析セミナー

数字が苦手な経営トップや経営幹部も、事例を通しやさしく学び、今まで難しかった財務諸表が簡単に読める！  
経営分析から、経営改善の課題が明確になり、早期の戦略策定に活用する具体的な方法を判り易く解説指導!!

財務がわかると経営が見えてくる、経営が見えるとビジョンや経営戦略が効果的に策定できる・・・

## 経営トップ・経営幹部のための 財務諸表・病棟数字の読み方と比較データの活かし方

～財務3表(損益計算書・貸借対照表・キャッシュフロー計算書)を的確に読み、  
他病院の診療データとの比較で業績向上に貢献する経営トップ・経営幹部の役割を実践事例に学ぶ～

開催日 平成30年 平成31年  
**12月22日(土) 3月16日(土)**  
AM9:00～PM0:40 AM9:00～PM0:40

会場 **銀座同和ビル2F(HMSセミナールーム)**  
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03-6228-5995

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 税務・会計・診療報酬・病院経営指導講師  
東日本税理士法人 所長・公認会計士 **長 英一郎 氏**



### プログラム

- I. 病院経営最新トピックス
- II. 優しく学ぶ財務諸表の基本的な読み方
  - 病院の経営状況を簡単に判断できる4つのチェックポイント
  - 自院の財務格付けはいくつになるのか?
  - 利益が出てもなぜ金利が高いのか? ● 貸借対照表の改善ポイントは?
  - 財務諸表を数字でなく図で説明する
- III. 病棟数字の読み方、見せ方
  - 病床利用率、平均在院日数、新入院患者数の関係
  - 看護必要度を上げると病床利用率はどうなるか?
  - 患者数の傾向を把握するためには?
  - 問題点を抽出できる診療データの集計例
- IV. 30年診療報酬改定をふまえて把握したい数値
  - 平均在院日数、看護必要度、在宅復帰率の御三家要件
  - 後発医薬品割合 ● 病床利用率と新入院患者数の関係
  - 回復期リハ病棟のFIM利得
- V. まとめ

電卓持参のお願い セミナー当日は、電卓を持参下さいませよう、宜しくお願いいたします。

### 参加のお誘い

毎月の経営会議が退屈であるという話を良くききます。会議資料は厚さにして20センチ。説明する事務長は数字の棒読み。現在の経営状況が分からないどころか、将来の経営戦略も立てられません。今さら簿記や診療報酬を学ぶ時間もありません。本セミナーは、短時間で財務諸表の読み方や他の病院との比較で病院の経営数字について学びたいという経営者や事務長、看護部長などにお勧めです。 長 英一郎

### 参加料

※参加料には資料・コーヒー代を含みます。

	【税込】	本体価格	消費税
HMS会員(法人・個人会員)	23,134円	(21,420円)	1,714円)
(購読会員)	24,419円	(22,610円)	1,809円)
一般	25,704円	(23,800円)	1,904円)

申込日 平成 年 月 日 ※参加ご希望の日付にチェックをお願いいたします。

**FAX.03-6228-5996**

### ■12月22日(土) ■3月16日(土) “長 英一郎氏”の財務諸表の読み方と診療データ比較分析セミナー 申込書

住所	〒		HMS会員の方は、会員区分に✓を付けて下さい。 <input type="checkbox"/> 法人会員 <input type="checkbox"/> 個人会員 <input type="checkbox"/> 購読会員 ※参加料は 月 日送金します。 ※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義 ( ) 振込先:三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 名義:ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ			
法人及び施設名						
TEL	F A X		e-mail			
参加者氏名	所 属	役 職	参加者氏名	所 属	役 職	
※希望の方は <input checked="" type="checkbox"/> を付けてください。 <input type="checkbox"/> CD受講希望 <input type="checkbox"/> 無料個別相談						