

超高稼働実績を構築する介護事業運営ノウハウと経営戦略セミナー

常に100%稼働で介護事業を行なっている法人がある。一方、常に低い稼働率で運営している法人がある。
何がこの結果を分けているのかを知り、大競争時代に強い法人を作らなければならない。

「超」高稼働実績を構築する 介護事業運営ノウハウと経営戦略

～100%稼働が当たり前前の風土(カルチャー)をどのように作っていくのか?

そのノウハウを現場で行なってきた専門家が解説～

開催日 令和4年 **11月23日(水)** AM9:00～PM0:40

会場 **コリドースクエア銀座7丁目(旧銀座同和ビル)2F**
【HMSセミナールーム】 東京都中央区銀座7-2-22 TEL:03-6228-5995

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・医療介護事業経営指導講師
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社
福祉・介護・医療経営戦略コンサルタント

本間 秀司 氏

谷田川 賢一 氏



本間 秀司 氏

谷田川 賢一 氏

プログラム

- **なぜ、稼働率100%を目指さなければならないか?**
 - ・第8期介護保険事業計画指針の衝撃
 - ・2018年度、社会福祉法人の3法人に1つが赤字決算の現実(ワムネット)
 - ・2021年改定から、社会福祉法人の会計基準が変わり、合併・統合が推進される
 - ・強い法人になっていなければ、地域で、存続していけない危機感を持つ
- **100%稼働するための条件**
 - ・職員の「当たり前」を100%稼働にする
 - ・現場の意識をどのように変えて行くか
 - ・「営業活動」の徹底
 - ・自法人居宅の意識改革
 - ・空床を作らない方法
 - ・成功の方程式・成功のセオリー
- **事業別100%稼働の方法**
 - ・小規模多機能・看護小規模多機能
 - ・有老・サ高住
 - ・老健
 - ・デイサービス
 - ・デイケア

参加のお誘い

私のところには、さまざまなコンサルティングのご相談が来ます。医療法人では、働き方関連4法+1が一番多いのですが、次が、「介護部門を立て直してほしい」です。医療法人でよくある話が、「病床を埋めるために、介護保険事業を始めたが、始めた介護保険事業が赤字続きでどうしたら良いか分からなくなった」です。また、社会福祉法人は、ショートステイの稼働率が落ち込んだまま戻らない。デイサービスの稼働率が70%台に落ち込んでいる。有老・サ高住がうまくない。株式会社は、借金が返せないかもしれないです。

一方で、破竹の勢いで事業を拡大していく法人さんが存在します。その多くは、介護保険事業が100%近くの稼働で運営されているのです。経営が難しいと言われる小規模多機能・看護小規模多機能を30以上も経営し、9割以上が黒字で、中には3000万円の営業で25%の営業利益率を上げている事業所もあるのです。

何が両者を分けるのか? 私は、長くコンサルティング業に携わり、分かっていることがあります。それは、「人の能力に差はない」「赤字と黒字は紙一重」「事業には、成功の方程式がある」「成功するには、セオリーがある」ということです。

これからは、医療も介護も障がいも、勝ち組と負け組にはっきり分かれそうです。もう、利益の少ない経営は事業継続のためには許されません。赤字の事業所があることは許されません。残された時間が少ない今だからこそ、「超」高稼働率で介護保険事業を再構築することが必要です。そのノウハウをコンサルタントの目線と現場責任者の目線でお伝えしたいと思います。多くのご参加をお待ちしています。 本間 秀司

参加料

【税込】 本体価格
HMS会員(法人・個人会員) **25,740円(23,400円)** (購読会員) **27,170円(24,700円)** ー 一般 **28,600円(26,000円)**

申込日 月 日 ※ご希望の受講方法にチェックをお願いいたします。

FAX.03-6228-5996

11月23日(水) 超高稼働実績を構築する介護事業運営ノウハウと経営戦略セミナー 申込書

住所	〒					「申込欄」に必要事項をご記入の上、FAXにてお送りください。折り返し請求書はFAXいたします。 ※参加料は、下記指定口座にお早めに(原則 開催1週間前まで)にお振込み下さい。 ※ご入金確認後、会場受講の方は「受講票」「会場地図」、オンライン受講の方は開催日3日前に「受講用URL」、 オンデマンド受講の方は開催後に、ホームページの配信ページで開催7日後の朝9時から7日間ご視聴いただけるパスワードをお送りいたします。DVD・CD受講は開催後1週間程度でお届けします。 振込名義() ※入金照合のためなるべくご記入ください。 振込先:三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 Webからの 名義:カ)ホケンイリョウフクシサービスセンターケウカイ お申込はこちら→ 
法人及び施設名						
TEL	FAX		e-mail			
参加者(送付先)氏名	所属	役職	参加者(送付先)氏名	所属	役職	

※ご希望の受講方法に☑を付けてください。 会場受講 オンライン受講 オンデマンド受講 DVD受講(参加料+送料1,210円税込) CD受講(参加料+送料1,210円税込)

※オプションご希望の方は☑を付けてください。 無料個別相談(会場受講のみ) DVD追加(DVD代11,000円+送料880円税込) CD追加(CD代6,600円+送料880円税込)

会場受講について

新型コロナウイルスの状況によっては、会場受講を見合わせる場合がございます。その際はオンライン受講・オンデマンド受講・DVD受講・CD受講へのお切り替えをご案内させていただきます。