

2040年モデルでは、真の経営者にのみ、その席は与えられる

# 本間秀司先生

特別  
講演会

アフターコロナは、2040年生き残りの戦いが始まる。そして、1741市町村の多くで、医療法人の生き残りは2030年で決着がつく。残された時間で何をしなければならぬかを理解し、動かなければならぬ。

減少する医療需要、増加傾向の介護需要、爆発的に増加する障がいサービスニーズにどのように対応するか!

## 医療・介護・障がい事業の経営刷新と『複合・組み合わせ経営』へ挑戦

～複合・組み合わせ経営の事業計画を組む力量と実行する力量、2040年に勝ち残る法人の条件とは～

HMS政策研究集会

開催日 令和4年 1月29日(土) PM1:00~PM4:00

会場 銀座同和ビル2F&オンライン(ZOOMウェビナー)  
(HMSセミナールーム) 東京都中央区銀座7-2-22 TEL 03-6228-5995

講師 保健・医療・福祉サービス研究会 医療・介護・障害事業経営指導講師  
ウェルフェア・J・ユナイテッド株式会社 代表取締役社長 本間 秀司 氏

参加料 HMS会員(法人・個人・購読・メール) 13,200円(税込)  
一般(非会員) 19,800円(税込)



### プログラム

- 医療法人の経営と社会福祉法人の経営は全く違う。どのようにシームレスで連携するか。
- 医療法人は、自法人で働くドクターを触る(しっかりしたマネジメント)必要がある。
- 2040年にポジションを取るためには、生き残るのではなく、勝ち残る強い経営が必要。
- 病院を建て替えることができるかをどのように理解するか。その資金計画は。
- 「複合・組み合わせ経営」で、どのように地域でポジションを取るか。
- 2040年:多面的社会を理解して、どのように医療から介護までの事業をフローにするか。
- 障がい事業の可能性を理解する。
- これからの経営に欠くことができない、真の本部機能と経営企画室。
- これからの経営は、役割等級制とジョブ型人事制度でなければ人件費で法人が潰される。
- 介護需要は増えるが働く人は半減する中、エンゲージメントで勝ち残る。

\* コンサルタントなどの同業者はご参加をご遠慮ください。


病院経営は、経営環境要件が多岐に渡るため経営数値モデルは存在しません。例えば、ドクターの専門性・診療科・医療機器・病床構成・病床数などの構成が違えば、患者の1日単価が異なります。また、ポジショニング(前方連携・後方連携)、自法人グループなどによっても変わります。介護・障がいには、事業高、人件費、事業費、事務費、減価償却費、営業利益の黄金比率が存在します。病院経営はドクターの働き次第。介護と障がいには、現場の職員の働き方次第。この違いを理解して経営しなければ複合経営は成功しません。

私は、医療法人、社会福祉法人、株式会社の事業計画(資金計画を含む)を策定する仕事をし、赤字を黒字にする仕事をし、管理会計を行って業績を向上させる仕事をし、管理職教育をしています。また、ドクターの人事制度・人事考課の導入・運営の仕事をしています。そして、今、一番の依頼は、「2040年に生き残る法人になるために何をしたらいいかコンサルティングしてほしい」です。今回、HMSさんから、前回(2019年)よりも、より具体的な内容にまで踏み込んだセミナーのご依頼をいただきました。そこで、ドクターの触り方、ドクターの人事考課、エンゲージメント、医療・介護連携、障がい事業、2040年までスケジュールを加えて、お話しさせていただくこととしました。多くの皆様のご参加をお待ちしています。 本間 秀司

申込日 月 日

FAX.03-6228-5996

### 1月29日(土) 【HMS政策研究集会】 「本間秀司先生」経営刷新 特別講演会 申込書

住所	〒					「申込欄」に必要事項をご記入の上、FAXにてお送りください。折り返し請求書をFAXいたします。 ※参加料は、下記指定口座にお早めに(原則 開催1週間前まで)にお振込み下さい。 ※ご入金確認後、会場受講の方は「受講票」「会場地図」、オンライン受講の方は開催日3日前に「受講用URL」、オンデマンド受講の方は開催後に、ホームページの配信ページで開催7日後から7日間ご視聴いただけるパスワードをお送りいたします。DVD・CD受講は開催後1週間程度でお届けします。				
法人及び施設名						振込名義( ) ※入金照合のためなるべくご記入ください。 振込先:三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 Webからの 名義:カ)ホケンイリヨウフクシサービスケンキュウカイ お申込はこちら→ 				
TEL	F A X		e-mail							
参加者(送付先)氏名	所 属	役 職	参加者(送付先)氏名	所 属	役 職					

※ご希望の受講方法に☑を付けてください。  会場受講  オンライン受講  オンデマンド受講  DVD受講(参加料+送料1,210円税込)  CD受講(参加料+送料1,210円税込)

※オプションご希望の方は☑を付けてください。  DVD追加(DVD代11,000円+送料880円税込)  CD追加(CD代6,600円+送料880円税込)

**会場受講について** 新型コロナウイルスの状況によっては、会場受講を見合わせる場合がございます。その際はオンライン受講・オンデマンド受講・DVD受講・CD受講へのお切替えをご案内させていただきます。